

## 4X4



Unos 430 huevos diarios ponen las 577 gallinas de "La Luz", que superan ya el año orientado para el ciclo productivo. La clave: buen alimento y la atención de Nivea.



"Tenemos la natalidad a más del 90 %, es una cifra que demuestra la viabilidad del búfalo", dice Oralmis, la directora, quien enumera la carne como su producto estrella y al Turismo como su principal comprador.

Por Rogelio Serrano Pérez. Fotos: Leandro Pérez Pérez

Oralmis Martín Hernández no tiene hora de llegar a la casa. Su hijo de 14 años lo sabe desde hace tiempo: su mamá es una todo terreno para el trabajo. Luego del deporte o del repaso, se baña y el abuelo materno le calienta la comida, porque ella puede llegar de la oficina o de un monte hasta después de la novela, ¿cuántas veces ha sucedido?

Está soltera. No es fácil conseguir pareja con una agenda tan ajustada. Pero en casa la apoya su papá de 79 años, y con el niño la ayuda su hermana. Con tanta faena cualquiera podría pensar que no es feliz, pero lo es. La llena ver cómo avanza la Empresa Ganadera, porque eso significa que hay más comida para el pueblo, mejores sueldos para los trabajadores, más animales saludables, mejores condiciones laborales para su gente.

No es fundadora de la "Ganadera", pero la quiere como si la hubiera visto nacer aquel julio del 2003. Todo empezó con 93 búfalos y hoy la directora tiene entre manos a la segunda empresa productora de leche de búfala de Cuba, posición que requiere de sacrificio e inteligencia, porque siempre hay sorpresas en el arte de concretar sueños.

#### CONTRA TERRENOS ESCARPADOS

Aquí abundan los empeños: ser los primeros del país en certificar leche inocua, lograr niveles de excelencia en cada renglón productivo, llegar al millón de litros de leche. La Agricultura en la provincia tiene solo dos entidades en perfeccionamiento empresarial, la "Ganadera" es una de ellas. Obvio, pues, que sepan evitar disparates como un pago sin respaldo productivo. Pero en el 2016 les sobrevino el dilema. ¿Cómo no afectar los salarios ante el agujero económico que significa una epidemia de brucelosis en 300 buvillas, 123 búfalas y 46 búfalos? Esta enfermedad bacteriana se transmite al humano, por tanto, estos animales se sacrifican sin beneficio alguno.

Los bóvidos infectados lastraron el crecimiento de la masa y le quitaron más de 80 600 litros al plan de entrega de leche a la industria. "Los últimos sacrificios los hicimos en febrero del 2017. La pérdida fue grande, sin embargo cerramos el año con más de dos millones de pesos por encima de lo planificado en las ventas. En la diversificación hayamos la solución", comenta Oralmis, y narra la búsqueda del milagro con la pasión de quien cuenta hechos de guerra.

El primer paso fue rescatar el cerdo. En la empresa hay cultura de su cría y ceba, por tanto, no es de extrañar que quieran multiplicar los 1 739 que tienen ahora, para llegar a diciembre con 4 000 cerdos y 300 reproductoras.

Carbón, segunda vía de escape. A los trabajadores de la Unidad Empresarial de Base (UEB) Ruta del Che, en Santa Cruz del Sur, que fueron los primeros en ver morir a sus búfalas, les entregaron motosierras y a hacer carbón de marabú! Negocio redondo: limpieza de potreros, ingresos en divisas a la empresa y salarios resueltos. En estos días venderán su primer contenedor.

Los directivos de la "Ganadera", varios con maestrías en dirección, saben de sobra que la resistencia al cambio es innato al ser humano, así que fortalecieron la atención al hombre. A las dos veces convenidas para la venta de productos alimenticios obtenidos en la propia entidad añadieron otros momentos y productos nuevos como helado

y galletas. Esos incentivos son útiles si se les pide, como tercera táctica, que en las áreas desbrozadas los ganaderos planten, apenas lleguen las lluvias, malanga, plátano y otros cultivos que les sirvan de sostén ante el embate de la masa deprimida.

Y fortalecer la industria alimentaria de la empresa es el cuarto remedio. Hacer más dulces, encurtir más vegetales y elaborar más embutidos a partir del auge del cerdo, por ahí va una de las soluciones que implica la sapiencia de Luisa Ramos Sotolongo. A sus 51 años, la elaboradora ha perdido la cuenta de cuántas croquetas, dulces y puré de tomate ha hecho, como este que embotella mientras confiesa que "hoy la musa no quiere volar entre tanto puré, porque los trajeron aquí seguro para que les hiciera una décima, se las hago a todas las visitas, pero hoy está sin batería", y se vuelve toda sonrisa la mujer que también fabrica las naturalezas muertas para el comedor.

Toda esta diversificación sucede en medio de un embate contra el marabú que dio como resultado más de 2 000 hectáreas limpias en el 2016, y acontece en plena sequía, en un panorama de tranques agotados todavía se abastecen por pipas unas 1 200 cabezas de ganado, pero la decena de bombas acopladas a paneles solares en pozos aforados por el Centro Integrado de Tecnología del Agua, permitió hacer en algunos de ellos puntos de llenado para las pipas.

El que mucho abarca, a veces, mucho aprieta. Lo prueban sin renunciar al búfalo. "Es el animal del futuro. Es más resistente a las enfermedades y a la sequía, come hierbas que el vacuno no ingiere, engorda más rápido, los niveles de natalidad son superiores a los de las reses, y son más inteligentes y mansos, siempre que se traten con tacto. Queremos hacer un centro de sementales e incursionar en la inseminación artificial, y también experimentar con una cría artificial, algo novedoso para Cuba", comenta Oralmis.

#### PARA IR A MÁS DE 100 KM/H

"Tenemos búfalas que al término de lactancia siguen dando cada día seis o siete litros de leche. Como esta capacidad se hereda, las seleccionamos para que sus hijas nos permitan elevar la eficiencia, con los mismos animales obtener más leche", explica Ana María Olázabal Ruiz, especialista en actividades pecuarias.

Yunior Labrada Blanco, director de la UEB La Luz, consciente de que la empresa del mañana tiene que estar sin marabú, ha liderado el desbroce de 400 hectáreas en lo que va de año. Pero no es lo único que crece bajo su mando.

"Tenemos dos cochiqueras, seis lecherías, un centro multiplicador de ovinos, otro de gallinas ponedoras, sembrados de plantas proteicas, forrajeras, viandas y frutas, la fábrica de pienso criollo y un grupo de las últimas reses que van quedando en la empresa, que están en plan de ceba. Es complicado dirigir en tantos frentes, pero con una fuerza laboral estable y comprometida, todo se puede".

Nivea Sánchez López ha pasado más de la mitad de sus 52 años trabajando en la "Ganadera". Graduada de técnico de nivel medio en Veterinaria atiende a ovinos y gallinas, y sabe trucos dignos de ser practicados por muchos guajiros. "Al carnero lo saco sobre las 10:00 a.m., después que el rocío se va del potrero, así se evitan los hongos en las pezuñas", revela esta mujer, siete veces

merecedora de la condición de Vanguardia Nacional.

En la lechería La Pista, de la UEB El Delirio, Yoslay Casellas Consuegra, el jefe de unidad, también tiene cuentas claras para el desarrollo ganadero. "Prefiero mil veces la cerca eléctrica a la convencional de alambres de púas. La primera cuesta \$1 200 e incluye la cajita reguladora de corriente, alambre para cinco kilómetros y los amarres, lo único que tengo que buscar son los postes, que aquí se ponen cada cuatro metros. En la de púas nada más para cercar un kilómetro se ponen los postes cada un metro, o sea, unos 700, cuatro pelos de alambres, que la tonelada (27 rollos) está a \$1 941.60, y 15 kilogramos de grampas. Además el búfalo, que es más potente que las vacas, arranca cualquier cerca tradicional, pero frena en seco ante la electricidad".

Cuartones. Los ganaderos emulan entre sí a ver quién llega primero a los 60 en una finca; Yoslay tiene 48, se consiguió más alambre y ahora el aprovechamiento del pasto es casi de ensueño, los bóvidos comen bien todos los días. Es "La Pista" la pionera para certificar la leche. Donde ordeñan hay lavamanos, el piso es cementado, el desagüe es por tuberías y el termo está rodeado de una malla mosquitera, para que ni los insectos contaminen el alimento. Con todo, falta por hacer, según explica Yoslay.

Cuanto dé dinero y dependa del trabajo honrado de los ganaderos aquí se emprende sin miramientos. Hay que atreverse para mantener una empresa, por eso contra la seca también aplicaron la salvaguarda de la cachaza, el bagazo y la miel de purga, contratados con distintos centrales de la provincia.

Oralmis Martín Hernández casi siempre llega tarde a la casa, después de haberle dado luz a una empresa, a sus trabajadores, a las familias de esos empleados, al pueblo. Ha sabido sumar y unir. Lo dice la abnegación de su hijo, el cariño del colectivo laboral, la sencillez con que pide "sácalos a ellos", mientras, sonrojada, le aseguro que saldrá publicada en el periódico. De gente así, 4x4, salen colectivos, negocios y sociedades sin fallos de tracción, por más abrupto y diverso que sea el terreno. No solo el ámbito empresarial, Cuba toda precisa de gente así, para que ante cualquier crisis podamos confiar en que las fuerzas no nos fallarán.



Casi 2 000 sacos de soya esperan hace tres meses que aparezca el maíz para arrancar la planta de pienso, capaz de fabricar 300 toneladas mensuales.